

Hà Nội, ngày tháng năm 2022

**BÁO CÁO THÀNH TÍCH**  
**ĐỀ NGHỊ THỦ TƯỚNG CHÍNH PHỦ TẶNG BẰNG KHEN**

(Về thành tích xuất sắc trong cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội trên tinh thần thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Hội nghị lần thứ Sáu Ban Chấp hành Trung ương khóa XII về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập).

Đơn vị đề nghị khen thưởng: Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính

**I. SƠ LƯỢC ĐẶC ĐIỂM, TÌNH HÌNH**

1. Đặc điểm, tình hình:

- Địa điểm trụ sở chính: 73 Nguyễn Hồng, Đồng Đa, Hà Nội
- Điện thoại: 024.37732484
- Hộp thư điện tử: viennghiencuu@nava.vn
- Trang thông tin điện tử: <https://khoaahochanhchinh.vn>
- Quá trình thành lập và phát triển:

Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính (gọi tắt là Viện) được thành lập theo Quyết định số 75/HCQG ngày 02/11/1992 của Giám đốc Học viện Hành chính Quốc gia (gọi tắt là Học viện) với tên ban đầu là Viện Nghiên cứu Hành chính trực thuộc Học viện, có chức năng tổ chức nghiên cứu khoa học về hành chính, quản lý nhà nước, chính sách công, cung cấp dịch vụ công và tư vấn chính sách cho Đảng, Nhà nước và Bộ Nội vụ với tư cách là tổ chức nghiên cứu khoa học theo Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động Khoa học và công nghệ số 543 của Bộ Khoa học, Công nghệ và Môi trường cấp ngày 26/9/1997.

Thực hiện Quyết định số 234/2003/QĐ-TTg ngày 13/11/2003 của Thủ tướng Chính phủ quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Học viện Hành chính Quốc gia, Viện Nghiên cứu Hành chính được đổi tên thành Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính, là đơn vị sự nghiệp của Học viện, có tư cách pháp nhân, có con dấu riêng, được mở tài khoản tại Kho bạc Nhà nước và tiếp tục được bổ sung thêm nhiệm vụ là đầu mối khoa học của Học viện với Bộ Khoa học và Công nghệ và các cơ quan, tổ chức hữu quan.

Để đáp ứng yêu cầu phát triển của Học viện Hành chính Quốc gia đến năm 2025 theo Quyết định 163/QĐ-TTg ngày 25/01/2016 của Thủ tướng Chính phủ (phê duyệt Đề án đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công chức, viên chức giai đoạn 2016 - 2025) tiếp tục khẳng định vị thế là Trung tâm quốc gia về đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công chức, viên chức và về nghiên cứu khoa học về hành chính, khoa học quản lý, khoa học chính sách, quản trị công và tư vấn



chính sách ngang tầm khu vực và quốc tế, là đơn vị sự nghiệp công lập hạng đặc biệt, ngày 23/01/2018, Thủ tướng Chính phủ ban hành Quyết định số 05/2018/QĐ-TTg quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Học viện Hành chính Quốc gia, trong đó tiếp tục khẳng định vị trí, vai trò của Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính với tư cách là tổ chức khoa học và công nghệ của Học viện. Ngày 11/4/2018, Giám đốc Học viện ban hành Quyết định số 1218/QĐ-HCQG quy định chức năng, nhiệm vụ, quyền hạn và cơ cấu tổ chức của Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính quy định Viện là tổ chức khoa học và công nghệ của Học viện, là đơn vị sự nghiệp trực thuộc Học viện. Hiện nay Viện đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký hoạt động Khoa học và Công nghệ số A-200 ngày 02/02/2021 của Bộ Khoa học và Công nghệ.

Cơ cấu tổ chức và nhân sự của Viện hiện nay gồm có Lãnh đạo Viện (Viện trưởng và 02 Phó Viện trưởng), 04 phòng chức năng: Quản lý khoa học, Nghiên cứu, Đào tạo bồi dưỡng và Tư vấn hành chính, Hành chính và Kế toán, tài vụ. Nhân sự có 21 viên chức, người lao động, trong đó có 5 Tiến sĩ, 14 Thạc sĩ, 2 Cử nhân và hiện có 2 Nghiên cứu sinh. Các tổ chức chính trị, đoàn thể của Viện hoạt động nề nếp, hiệu quả và được đánh giá hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ hàng năm: (i) Chi bộ Viện với 18 đảng viên; (ii) Tổ Công đoàn Viện: 21 đoàn viên; (iii) Tổ Nữ công Viện: 14 thành viên.

Trải qua 30 năm xây dựng và phát triển, từ năm 1992 đến nay, Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính đã được Đảng, Nhà nước, Bộ Nội vụ ghi nhận thành tích, tặng thưởng nhiều danh hiệu cao quý như: Huân chương Lao động hạng III (năm 2007), Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ (năm 2002), Bằng khen của Bộ trưởng Bộ Nội vụ (năm: 2003, 2004, 2005, 2021). Viện liên tục được Giám đốc Học viện đánh giá hoàn thành tốt và hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ. Được công nhận danh hiệu Tập thể Lao động xuất sắc (năm: 2014, 2015, 2016, 2021).

## 2. Chức năng, nhiệm vụ:

### Vị trí và chức năng:

Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính là đơn vị trực thuộc Học viện Hành chính Quốc gia, có chức năng nghiên cứu và tổ chức nghiên cứu khoa học về hành chính, quản lý nhà nước, chính sách công và lĩnh vực có liên quan; nghiên cứu cung cấp luận cứ khoa học về cải cách hành chính, cải cách công vụ, công chức, chính sách công, biện pháp nâng cao năng lực và chất lượng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức và tổ chức bộ máy hành chính nhà nước phù hợp với từng giai đoạn phát triển; giúp Giám đốc Học viện thực hiện quản lý thống nhất hoạt động nghiên cứu khoa học của Học viện; cung ứng các dịch vụ công theo quy định của pháp luật và của Học viện. Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính là đơn vị sử dụng ngân sách, có con dấu và tài khoản riêng tại Kho



bạc Nhà nước để thực hiện các giao dịch, công tác chuyên môn theo quy định của pháp luật và của Học viện.

Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính có tên giao dịch quốc tế bằng tiếng Anh là Institute of Administrative Studie.

Nhiệm vụ và quyền hạn

1. Giúp Giám đốc Học viện quản lý thống nhất hoạt động nghiên cứu khoa học của Học viện;

2. Nghiên cứu khoa học hành chính, quản lý nhà nước và khoa học chính sách phục vụ đào tạo, bồi dưỡng cán bộ, công chức, viên chức của Học viện và các cơ quan khác khi được giao;

3. Nghiên cứu ứng dụng trong hoạt động khoa học hành chính, quản lý nhà nước và chính sách công;

4. Cung ứng dịch vụ công theo nhu cầu xã hội;

5. Hợp tác quốc tế về nghiên cứu khoa học khi được Giám đốc Học viện phân công;

6. Tổng hợp định kỳ, cung cấp thông tin về hoạt động nghiên cứu khoa học trong lĩnh vực khoa học hành chính, quản lý nhà nước và chính sách công trong nước và quốc tế và của Học viện;

7. Tổ chức dịch, biên tập và phát hành các bản tin, ấn phẩm khoa học, tài liệu khoa học về lĩnh vực khoa học hành chính, quản lý nhà nước, chính sách công khi được Giám đốc Học viện giao;

8. Tuyên truyền, phổ biến, ứng dụng các kết quả nghiên cứu khoa học và phát hành Bản tin Thông tin Khoa học hành chính theo quy định của pháp luật;

9. Chủ trì, hoặc tham gia xây dựng, triển khai các đề án, đề tài, dự án, chương trình khoa học trong nước và quốc tế khi được giao.

## **II. THÀNH TÍCH XUẤT SẮC ĐỘT XUẤT TRONG CUNG CẤP DỊCH VỤ CÔNG THEO NHU CẦU XÃ HỘI**

Cùng với sự phát triển của Học viện Hành chính Quốc gia, quá trình phát triển của Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính luôn nhận được sự quan tâm đặc biệt của Bộ Nội vụ, Đảng uỷ Học viện, Ban Giám đốc Học viện, sự hỗ trợ có hiệu quả của các đơn vị thuộc, trực thuộc Học viện và các đơn vị bên ngoài Học viện, của các nhà khoa học trong và ngoài Học viện trong quá trình tổ chức, triển khai các hoạt động nghiên cứu khoa học, đặc biệt với sự chỉ đạo, lãnh đạo kịp thời của Cấp uỷ, sự điều hành quyết liệt, năng động, hiệu quả của Lãnh đạo Viện cùng tinh thần đồng thuận cao của tập thể viên chức, người lao động Viện trong quá trình thực hiện chức năng, nhiệm vụ được giao.



Trong bối cảnh đẩy mạnh thực hiện tự chủ tài chính, kinh phí cấp cho Viện ngày càng giảm, để đáp ứng nhu cầu đào tạo, bồi dưỡng cho đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức và nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý nhà nước của các Bộ, ngành, địa phương, trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ được giao, Viện chủ động đề xuất thực hiện thí điểm cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội trong hoạt động đào tạo, bồi dưỡng gắn với hoạt động khoa học có hiệu quả đã tạo nguồn thu sự nghiệp cho Viện. Việc đề xuất cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội là một xu thế và là hướng đi đúng của Viện trong thời gian qua.

Việc cung cấp dịch vụ tổ chức 337 lớp bồi dưỡng, 24.083 học viên, bình quân khoảng 70 lớp/năm trên địa bàn khắp cả nước, nhiều nơi ở vùng sâu, vùng xa, biên giới như huyện Tịnh Biên, tỉnh An Giang hoặc huyện Mèo Vạc, tỉnh Hà Giang góp phần nâng cao chất lượng đội ngũ công chức, viên chức, đáp ứng yêu cầu trong thời kỳ hội nhập, giảm chi phí của xã hội về thời gian khi tham gia những lớp bồi dưỡng không phù hợp, đặc biệt Viện đi đầu trong việc mở các lớp bồi dưỡng trực tuyến, góp phần thực hiện có hiệu quả công tác phòng, chống dịch COVID-19.

Quá trình thực hiện cung cấp dịch vụ công mở lớp bồi dưỡng, Viện đã đẩy mạnh các hoạt động nghiên cứu khoa học, chủ trì hoàn thành 05 đề tài cấp tỉnh, kịp thời cung cấp các luận cứ khoa học nâng cao hiệu lực, hiệu quả quản lý nhà nước của các địa phương; đồng thời hiện đang chủ trì triển khai 02 đề tài khoa học cấp quốc gia (từ năm 2022 - 2024), 01 đề tài cấp tỉnh (từ năm 2022 - 2023) với tổng kinh phí khoảng 8,650 tỷ đồng.

Chủ động đề xuất chủ đề, tổ chức được 05 Hội thảo khoa học quốc tế, quốc gia trong đó kinh phí được Viện huy động từ nguồn xã hội hóa. Hội thảo có sự tham gia của các Bộ, ngành, địa phương, cơ sở đào tạo, nghiên cứu khoa học có uy tín trong nước, quốc tế và nhiều nhà khoa học, nhà quản lý, chuyên gia có kinh nghiệm, giảng viên Học viện. Các Hội thảo đều xuất bản Kỷ yếu đã có sức lan tỏa lớn trên phạm vi toàn quốc, trực tiếp hỗ trợ các giảng viên công bố các công trình khoa học, có đủ điều kiện hướng dẫn khoa học cho học viên sau đại học.

Kết quả hoạt động cung ứng dịch vụ công theo nhu cầu xã hội đối với hoạt động bồi dưỡng và nghiên cứu khoa học của Viện đã được Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện ghi nhận và đánh giá cao kết quả đạt được tại Hội nghị Tổng kết công tác bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội gắn với kết quả nghiên cứu khoa học của Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính giai đoạn 2018 - 2021. Là một trong những đơn vị tiên phong trong tham gia hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội của Học viện, đến nay Viện đã có nhiều đơn vị đến học hỏi, trao đổi kinh nghiệm về quản lý cung ứng dịch vụ công về bồi dưỡng và nghiên cứu khoa học.



Để có được kết quả trên và tạo nền tảng tiếp tục phát triển hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội Viện đã có những giải pháp sau:

**1. Đột phá chuyển hướng tư duy theo hướng nâng cao năng lực nghiên cứu khoa học của Học viện và năng lực quản trị của Viện gắn với các hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội (bồi dưỡng và nghiên cứu khoa học), đáp ứng yêu cầu phát triển của đơn vị và Học viện**

Trước tháng 11/2017, Viện có 09 viên chức, người lao động hoạt động với chức năng, nhiệm vụ được giao, trong đó có nhiệm vụ cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội trong hoạt động khoa học, nhưng chưa tạo được nguồn thu từ hoạt động này. Viện chủ yếu giúp Giám đốc Học viện thực hiện quản lý hành chính về công tác khoa học của Học viện và do Học viện đảm bảo toàn bộ kinh phí hoạt động. Tháng 11/2017, sau khi tiếp nhận 11 viên chức, người lao động từ Trường Đào tạo bồi dưỡng cán bộ, công chức (cũ), Viện xác định đây là nguồn nhân lực có chuyên môn, kinh nghiệm trong hoạt động đào tạo, bồi dưỡng cần phải tiếp tục phát huy. Nhiệm vụ quan trọng đối với Viện khẩn trương ổn định tổ chức bộ máy, ổn định tư tưởng, phát huy được sự sáng tạo, khả năng cá nhân, tạo sự thống nhất ngay từ đầu trong toàn bộ viên chức, người lao động của Viện (cả người mới lẫn người cũ khi số lượng người mới nhiều hơn người cũ) về hướng phát triển của Viện, về công ăn việc làm, có kinh phí đảm bảo chế độ, chính sách cho người lao động là hết sức cấp thiết trong tiến trình Học viện và Viện đang đẩy mạnh thực hiện tự chủ tài chính.

Từ bối cảnh trên, thực hiện Nghị quyết số 19-NQ/TW ngày 25/10/2017 của Hội nghị lần thứ sáu Ban Chấp hành Trung ương khóa XII về tiếp tục đổi mới hệ thống tổ chức và quản lý, nâng cao chất lượng và hiệu quả hoạt động của các đơn vị sự nghiệp công lập, bám sát nội dung “Đẩy mạnh cung ứng dịch vụ sự nghiệp công theo cơ chế thị trường, thúc đẩy xã hội hóa dịch vụ sự nghiệp công”, Viện đã chủ động đề xuất với Đảng ủy Học viện, Ban Giám đốc Học viện giao cho Viện thực hiện thí điểm cung cấp dịch vụ công trong hoạt động bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội để phát huy được năng lực của viên chức, người lao động của Viện, tạo công ăn việc làm cho viên chức, người lao động của Viện và giảng viên của Học viện, tạo nguồn thu sự nghiệp của Viện và Học viện. Đồng thời với hoạt động này, tạo cơ hội quan trọng tiếp cận với các Bộ, ngành và địa phương để tìm hiểu, đề xuất định hướng nghiên cứu, phối hợp triển khai các hoạt động nghiên cứu khoa học nhằm cung cấp kịp thời các luận cứ khoa học cho các Bộ, ngành, địa phương nâng cao chất lượng hoạch định chính sách, tăng cường hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý nhà nước ngành và lãnh thổ. Việc phối hợp nghiên cứu khoa học tạo điều kiện cho nhiều nhà khoa học của Học viện có điều kiện nâng cao năng lực nghiên cứu khoa học khi thực hiện nghiên cứu bám sát thực tiễn, tạo tiền đề để Học viện thực hiện tốt nhiệm vụ tư vấn chính sách cho Bộ Nội vụ, Chính phủ.



Thực hiện Thông báo số 1122/TB-HCQG ngày 27/10/2017 của Giám đốc Học viện Hành chính Quốc gia giao “Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính chủ động, tích cực phối hợp với các đơn vị liên quan để triển khai đào tạo, bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội đảm bảo chất lượng, đúng quy định của Nhà nước và Học viện” có hiệu quả trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng gay gắt trong hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội trong hoạt động mở lớp nhất khi đây là nhiệm vụ mới của Viện và những thách thức hiện có trong tổ chức triển khai các hoạt động nghiên cứu khoa học khi Viện là đơn vị sự nghiệp quy mô nhỏ, không có lợi thế về tính tự chủ, địa vị pháp lý cao như các Viện nghiên cứu khác.

Quan điểm nhất quán xuyên suốt cung cấp dịch vụ bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội cần đảm bảo chất lượng, đáp ứng yêu cầu nâng cao chất lượng đội ngũ cán bộ, công chức, viên chức trong hệ thống thì hoạt động này phải là cầu nối tiếp cận với các Bộ, ngành và địa phương để phối hợp triển khai các hoạt động nghiên cứu khoa học cung cấp các luận cứ khoa học, cơ sở thực tiễn nâng cao chất lượng hoạch định chính sách, tăng cường hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý nhà nước ngành và lãnh thổ.

Viện trực tiếp lập hồ sơ tham gia tuyển chọn và chủ trì hoàn thành nghiệm thu 05 đề tài cấp tỉnh (Hải Phòng, Lạng Sơn, Quảng Bình, Đắk Lắk) và đang chủ trì triển khai 02 đề tài cấp quốc gia thực hiện từ năm 2022 đến năm 2024, 01 đề tài cấp tỉnh thực hiện trong năm 2022. Kết quả nghiên cứu trực tiếp cung cấp các luận cứ khoa học quan trọng phục vụ công tác hoạch định chính sách của Đảng, Nhà nước, Bộ Nội vụ phát triển đất nước, cung cấp những luận cứ khoa học về lý luận và thực tiễn, góp phần giải quyết những vấn đề cấp thiết, nâng cao hiệu lực, hiệu quả công tác quản lý nhà nước của địa phương. Kinh phí thực hiện của các đề tài này gần 14 tỷ đồng, có sự tham gia của gần 110 nhà khoa học của Học viện. Đây cũng là cơ hội để các viên chức, người lao động của Viện tham gia trực tiếp hoạt động nghiên cứu khoa học các đề tài cấp tỉnh, góp phần nâng cao trình độ chuyên môn, kỹ năng nghiên cứu khoa học và kết quả nghiên cứu này được các địa phương ghi nhận và đánh giá cao.

Trong thời gian tới, Viện tiếp tục đề xuất, chủ động đăng ký nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp Bộ, cấp tỉnh (từ 10 - 15 nhiệm vụ/năm, phần đầu được giao chủ trì từ 03 - 05 nhiệm vụ/năm), đề xuất cơ chế thu hút, khuyến khích đội ngũ chuyên gia, các nhà khoa học, tăng cường và đổi mới quản lý hoạt động khoa học, tạo điều kiện thuận lợi nhất cho việc tổ chức, triển khai, thực hiện các nhiệm vụ khoa học và công nghệ các cấp.

**2. Xây dựng và xác lập thể chế quản lý hiệu quả hình thành tác phong làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả, chấp hành nghiêm kỷ cương, kỷ luật hành chính trong hoạt động cung cấp dịch vụ công**



Cấp ủy, Lãnh đạo Viện nhận thức được bối cảnh cạnh tranh ngày càng gay gắt trong thu hút, tham gia chủ trì các nhiệm vụ khoa học của các đơn vị bên ngoài Học viện, thực hiện tự chủ tài chính là nhiệm vụ quan trọng, xuyên suốt của Viện, đặc biệt đây là thách thức lớn khi Viện là đơn vị sự nghiệp có quy mô nhỏ, không có lợi thế về năng lực, tính tự chủ, địa vị pháp lý cao như các Viện nghiên cứu khác vì vậy để phát triển Viện, trước hết cần phải nâng cao tính chuyên nghiệp trong quản trị nội bộ, chấp hành nghiêm kỷ luật, kỷ cương hành chính trên cơ sở thay đổi tư duy theo hướng năng động, cạnh tranh thị trường và hiệu quả, tác phong làm việc chuyên nghiệp, Viện đã áp dụng Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn Việt Nam ISO 9001:2015 đối với lĩnh vực khoa học và công nghệ hành chính và thực hiện chấm công bằng máy quét vân tay từ năm 2017. Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính được ghi nhận là đơn vị tiên phong, đi đầu trong áp dụng kiến thức quản lý mới, tăng cường kỷ luật, kỷ cương hành chính, xây dựng tác phong làm việc chuyên nghiệp, hiệu quả của Học viện và là một trong số ít các tổ chức khoa học và công nghệ trong lĩnh vực khoa học xã hội nhân văn của cả nước áp dụng liên tục, hiệu quả Hệ thống Hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn Việt Nam ISO 9001:2015 trong quản trị nội bộ.

Công tác ban hành các quy định, quy chế quản lý hoạt động cung ứng dịch vụ công trong bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội tại Viện được đặc biệt chú trọng ngay khi được Đảng ủy Học viện, Giám đốc Học viện giao nhiệm vụ. Ngoài việc chấp hành đầy đủ các quy định, quy chế của Học viện, Viện chủ động tích cực hoàn thiện thể chế quản lý theo thẩm quyền của Viện ngay khi được Đảng ủy, Ban Giám đốc Học viện giao nhiệm vụ:

- Để đảm bảo hoạt động cung ứng dịch vụ công mở lớp bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội đúng quy định, phát huy được khả năng, tính năng động của viên chức, người lao động tích cực mở nhiều lớp, Viện đã xây dựng và ban hành Quy chế tạm thời quản lý hoạt động mở lớp theo nhu cầu xã hội của Viện theo Quyết định số 340/QĐ-VNC ngày 07/5/2018 của Viện. Quá trình triển khai, Viện tiếp tục hoàn thiện và ban hành Quy chế này chính thức ngày 30/8/2021 theo Quyết định số 47/QĐ-VNC của Viện.

- Cấp ủy, Lãnh đạo Viện tổ chức họp giao ban định kỳ tháng và theo chuyên đề để kịp thời xử lý các vấn đề phát sinh, sớm đưa hoạt động này đi vào nề nếp ngay từ đầu theo hướng chuyên nghiệp, hiệu quả, không được ảnh hưởng mà phải còn hỗ trợ hoạt động quản lý khoa học, tổ chức nghiên cứu khoa học là chức năng, nhiệm vụ chủ yếu của Viện để Viện hoàn thành tốt nhiệm vụ.

- Thực hiện chế độ phân công cụ thể nhiệm vụ cho từng cá nhân trong quá trình thực hiện hoạt động bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội. Xây dựng kế hoạch mở lớp hàng năm, trong đó giao chỉ tiêu mở lớp cho các viên chức lãnh đạo



bao gồm cả Viện trưởng đề phát huy được năng lực, vai trò lãnh đạo, tính gương mẫu trong quá trình thực hiện nhiệm vụ này.

- Viên chức, người lao động Viện định hình được tác phong chuyên nghiệp, hiệu quả trong quá trình lập hồ sơ mở lớp, hồ sơ học tập, các hoạt động thanh, quyết toán, đảm bảo yêu cầu hướng đến chất lượng, giữ uy tín với đối tác và hỗ trợ học viên tối đa. Đặc biệt Viện là đơn vị đầu tiên của Học viện có kỹ năng, kinh nghiệm lập hồ sơ, tham gia đấu thầu thành công nhiều gói thầu bồi dưỡng, tiếp tục phát huy kinh nghiệm trong việc lập các hồ sơ tham gia tuyển chọn các nhiệm vụ khoa học và công nghệ các cấp.

- Công tác quản lý hồ sơ, tài liệu các hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội tuân thủ các quy định về lưu trữ, đi vào nề nếp. Bước đầu xây dựng cơ sở dữ liệu thông tin khoa học, giảng viên và học viên phục vụ công tác quản lý và khai thác.

**3. Đề xuất đổi mới cơ chế quản lý trong hoạt động khoa học và công nghệ của Học viện trên cơ sở tăng cường phân cấp, nâng cao năng lực đầu mối, năng lực chủ trì và năng lực tổ chức nghiên cứu khoa học của Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính theo hướng chuyên nghiệp, cạnh tranh, hiệu quả với tư cách là Tổ chức khoa học và công nghệ của Học viện trong hoạt động cung cấp dịch vụ công theo nhu cầu xã hội**

Đảng uỷ, Ban Giám đốc Học viện xác định, giao nhiệm vụ Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính là tổ chức khoa học và công nghệ của Học viện Hành chính Quốc gia hoạt động theo Giấy Chứng nhận khoa học và công nghệ của Bộ Khoa học và Công nghệ cấp ngày 02/02/2021 (cấp lần thứ 3). Điều này hỗ trợ Viện tiếp tục nâng cao năng lực tổ chức, quản trị với tư cách là tổ chức khoa học và công nghệ của Học viện, phát huy lợi thế của đội ngũ các nhà khoa học có chuyên môn cao của Học viện trong việc chủ động tham gia vào các hoạt động khoa học của các Bộ, ngành và địa phương theo cơ chế cạnh tranh thị trường. Quy chế quản lý hoạt động khoa học và công nghệ của Học viện (ban hành kèm theo Quyết định số 733/QĐ-HCQG ngày 22/3/2021 của Giám đốc Học viện) tiếp tục khẳng định “Giao Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính là đơn vị quản lý, chủ trì thực hiện các nhiệm vụ khoa học và công nghệ cấp quốc gia, cấp Bộ, cấp tỉnh và cấp cơ sở có kinh phí thực hiện ngoài nguồn kinh phí của Học viện theo quy định”.

Trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ được giao, bên cạnh việc hỗ trợ, đồng hành cùng các nhà khoa học thực hiện có hiệu quả các nhiệm vụ khoa học và công nghệ các cấp đã được giao, Viện tích cực huy động, khuyến khích các nhà khoa học tham gia tuyển chọn các đề tài cấp quốc gia, cấp Bộ, cấp tỉnh các năm tiếp theo. Từ năm 2017 đến nay, Viện chủ động bám sát các Bộ, ngành và địa phương để tiếp nhận thông tin, thường xuyên cung cấp thông tin, hỗ trợ các nhà khoa học của Học viện tham gia đề xuất định hướng nghiên cứu, tham gia



tuyển chọn thực hiện các nhiệm vụ khoa học và công nghệ các cấp, đặc biệt nhiệm vụ khoa học cấp quốc gia, cấp tỉnh. Viện đã trực tiếp gửi giấy mời tham gia đề xuất đến các nhà khoa học trong và ngoài Học viện đối với những nhiệm vụ thiết thực, liên quan trực tiếp đến công tác nghiên cứu, đào tạo bồi dưỡng của Học viện.

Đề tạo diễn đàn khoa học, định hướng hoạt động nghiên cứu khoa học của Học viện và nâng cao năng lực quản lý khoa học của Viện với việc mở rộng mối quan hệ, đối tác, từ năm 2017 đến nay Viện chủ động đề xuất tham mưu nhiều chủ đề có tính thời sự cao về lý luận và thực tiễn để Học viện tổ chức 05 hội thảo quốc tế, quốc gia, kinh phí từ nguồn xã hội hoá. Đặc biệt trong bối cảnh kinh phí ngân sách hạn chế, Viện đã huy động được 1,1 tỷ đồng cho xuất bản theo hình thức Trung ương đặt hàng Kỷ yếu Hội thảo quốc tế “*Xây dựng Chính phủ kiến tạo, liêm chính trong quá trình đẩy mạnh Công nghiệp hóa, hiện đại hóa đất nước và hội nhập quốc tế*”, và “*Cuộc cách mạng công nghiệp lần thứ tư với quản trị nhà nước*” đã có sức lan tỏa lớn trên phạm vi toàn quốc, trực tiếp hỗ trợ các giảng viên công bố các công trình khoa học, có đủ điều kiện hướng dẫn khoa học cho học viên sau đại học.

Năng lực tổ chức nghiên cứu khoa học của Viện được tăng cường với việc các viên chức, người lao động được khuyến khích tham gia học các lớp bồi dưỡng kiến thức, kỹ năng trong quản lý, hỗ trợ, tạo điều kiện để các viên chức tham gia đào tạo trình độ Tiến sĩ, Thạc sĩ. Viên chức, người lao động của Viện tích cực tham gia hoạt động nghiên cứu khoa học với kết quả nghiên cứu có chất lượng cao, từ năm 2016 đến nay có 01 Chủ nhiệm đề tài cấp quốc gia, 18 chủ nhiệm đề tài cấp cơ sở, 05 đề tài khoa học cấp Bộ, tỉnh; đồng thời tham gia là thành viên của nhiều đề tài khoa học các cấp; xuất bản nhiều bài báo khoa học có giá trị. Nhiều viên chức của Viện tích cực tham gia biên soạn các giáo trình đào tạo đại học và sau đại học, tài liệu bồi dưỡng của Học viện.

Đồng hành cùng Học viện Hành chính Quốc gia, Viện luôn duy trì, nỗ lực vượt qua mọi khó khăn để hoàn thành xuất sắc chức năng, nhiệm vụ được giao (cơ sở vật chất, nhân sự trong nhiều năm không được kiện toàn; chính sách khoa học công nghệ có nhiều thay đổi, khó khăn trong xác định cơ chế hoạt động của tổ chức khoa học công nghệ theo hướng tự chủ một phần kinh phí trong khi hoạt động nghiên cứu khoa học chưa thể tạo ra được nguồn thu...). Viện chủ động triển khai thực hiện các nhiệm vụ khoa học và công nghệ theo định hướng của Bộ Nội vụ, Bộ Khoa học và công nghệ, giúp Ban Giám đốc Học viện quản lý thống nhất, hiệu quả hoạt động nghiên cứu khoa học, cung ứng các dịch vụ công theo nhu cầu xã hội nhằm nâng cao năng lực nghiên cứu khoa học, tăng cường hợp tác và hội nhập quốc tế gắn với việc yêu cầu đổi mới nền quản trị quốc gia hiện đại, hiệu lực, hiệu quả và thực hiện có hiệu quả tự chủ tài chính.



*4. Tiếp tục khẳng định thương hiệu của Học viện và xây dựng được thương hiệu của Viện trong hoạt động bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội và nghiên cứu khoa học, tạo nguồn thu sự nghiệp quan trọng cho Viện thực hiện tự chủ về tài chính, góp phần đảm bảo giờ giảng cho giảng viên Học viện, tạo công ăn việc làm cho viên chức, người lao động Viện*

Trước năm 2018, Học viện đảm bảo 100% kinh phí cho các hoạt động thường xuyên và chế độ phúc lợi của Viện; từ năm 2018 đến nay, kinh phí ngân sách cấp cho sự nghiệp khoa học và công nghệ của Viện ngày càng giảm mạnh. Để phát huy khả năng của Viện, đáp ứng nhu cầu đào tạo của các Bộ, ngành, địa phương, trên cơ sở chức năng, nhiệm vụ được giao, Viện tăng cường mở các lớp bồi dưỡng và đẩy mạnh hoạt động nghiên cứu khoa học theo nhu cầu xã hội. Đây là hoạt động có tính cạnh tranh cao với các đơn vị bên ngoài Học viện và trong nội bộ giữa các đơn vị trực thuộc Học viện. Quá trình cung cấp dịch công theo nhu cầu xã hội, Viện nhận được sự ghi nhận, đánh giá cao của các Sở Nội vụ, Sở Khoa học và Công nghệ các tỉnh và đối tác mở lớp, tiếp tục khẳng định thương hiệu của Học viện và Viện, mở ra nhiều cơ hội để triển khai các hoạt động nghiên cứu khoa học.

Được sự quan tâm chỉ đạo của Đảng ủy Học viện, Ban Giám đốc Học viện đặc biệt chỉ đạo của Bí thư Đảng ủy, Giám đốc Học viện, dưới sự chỉ đạo sát sao, quyết liệt của Cấp ủy, lãnh đạo Viện cùng với sự quyết tâm, cố gắng của tập thể viên chức, người lao động để hoàn thành tốt nhất các nhiệm vụ được giao, Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính đã xây dựng và từng bước khẳng định hình ảnh một tổ chức chuyên nghiệp, hiệu quả và có năng lực cạnh tranh cao. Hoạt động cung ứng dịch vụ công theo nhu cầu xã hội hiện nay là nguồn thu sự nghiệp quan trọng, từng bước tạo nền tảng tài chính cho Viện phát triển, góp phần nâng cao năng lực nghiên cứu khoa học của Học viện, của Viện trong bối cảnh cạnh tranh ngày càng gay gắt.

Tổng doanh thu sự nghiệp giai đoạn 2017 - 2021 là 48,902 tỷ đồng, trong đó có khoảng 2,435 tỷ đồng từ hoạt động nghiên cứu khoa học. Năm 2022 theo kế hoạch doanh thu sẽ đạt khoảng 20 tỷ đồng, trong đó: (i) Nhiệm vụ nghiên cứu khoa học cấp quốc gia 8,250 tỷ đồng, cấp Bộ 1,650 tỷ đồng, cấp cơ sở 1,912 tỷ đồng; (ii) Nhiệm vụ mở lớp bồi dưỡng theo nhu cầu xã hội khoảng 9,5 tỷ đồng. Tính đến 30/4/2022 các nhiệm vụ đã được phê duyệt tạo doanh thu 14,612 tỷ đồng (hoạt động khoa học 11,812 tỷ đồng, hoạt động mở lớp 2,8 tỷ đồng), đạt 69,5% tổng doanh thu dự kiến.

Nguồn thu này sau khi cân đối chi trả các chi phí trực tiếp đã bù được hơn gần 60% chi thường xuyên của Viện (bình quân 1,4 - 1,6 tỷ đồng/năm) do ngân sách không cấp đủ khi thực hiện cơ chế tự chủ, đảm bảo chế độ chính sách cho viên chức, người lao động của Viện, thực hiện điều tiết 10% doanh thu mở lớp về Học viện (bình quân 1,2 - 1,5 tỷ đồng/năm với tổng khoảng 4,515 tỷ đồng). Ngoài ra Viện đã trích lập được các quỹ theo quy định như Quỹ phát triển sự



nghiệp, Quỹ ổn định thu nhập, Quỹ cải cách tiền lương, Quỹ khen thưởng, Quỹ phúc lợi để thực hiện chi trả theo quy định của Học viện, tăng thu nhập cho người lao động. Viện thực hiện chi trả trực tiếp 70.510 giờ giảng cho giảng viên Học viện với kinh phí khoảng 8,5 tỷ đồng và chi trả theo chế độ cho gần 100 nhà khoa học của Học viện tham gia các hoạt động nghiên cứu khoa học.

Phát huy những thành tích xuất sắc đã đạt được 30 năm qua, Cấp ủy, Lãnh đạo Viện và toàn thể viên chức, người lao động Viện quyết tâm nâng cao năng lực lãnh đạo, sức chiến đấu của tổ chức đảng và chất lượng đội ngũ đảng viên, viên chức và người lao động; tăng cường sự đoàn kết, thống nhất, xây dựng đơn vị trong sạch, vững mạnh; khai thác và sử dụng có hiệu quả các nguồn lực để tạo bước phát triển bền vững. Phấn đấu phát huy tốt chức năng, nhiệm vụ được giao, xây dựng Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính trở thành một trong những đơn vị nghiên cứu hàng đầu về khoa học hành chính như Chiến lược phát triển Học viện Hành chính Quốc gia giai đoạn 2020-2030, tầm nhìn đến năm 2045 xác định.

Với những thành tích xuất sắc đã đạt được, Viện Nghiên cứu Khoa học hành chính kính đề nghị được xét, tặng thưởng Bằng khen của Thủ tướng Chính phủ cho tập thể Viện nhân dịp kỷ niệm 30 năm ngày thành lập (02/11/1992 - 02/11/2022)./. *kh*

**XÁC NHẬN CỦA GIÁM ĐỐC  
HỌC VIỆN HÀNH CHÍNH QUỐC GIA**



**VIỆN TRƯỞNG**

**Đặng Thành Lê**

**XÁC NHẬN CỦA BỘ NỘI VỤ**

**KT. BỘ TRƯỞNG**

**THỦ TRƯỞNG**



**Triệu Văn Cường**